

# 2025/1～2025/3 にっしん景況レポート

2025/3

Vol.

36



日新信用金庫では、当金庫営業エリア内で事業を営む経営者の皆様からご協力をいただき、2025年1～3月の景気の現状と2025年4～6月の見通しを調査する景気動向調査を実施しました。  
対象業種は、製造業、卸売業、小売業、サービス業、建設業、不動産業の6業種です。

## 〈調査概要〉

- 調査対象期間 : 2025年1～3月の実績(3月については予想)  
2025年4～6月の見通し
- 調査方法 : 営業店調査員による面接聴き取り
- 調査対象先 : 当金庫営業エリア内の360社
- 分析方法 : D.I.という指標を用いた分析。  
D.I.とは、ディフュージョン・インデックス (Diffusion Index) の略で、各質問項目について、「増加(良い、上昇)」とプラスの回答をした企業の割合(%)から、「減少(悪い、下降)」とマイナスの回答をした企業の割合(%)を差引いた指標で、構成比の差が判断D.I.となります。  
各回答がプラス、マイナスどちらの方向に向かっているか、上向きの力強いのか、下向きの力強いのかを示す指標となります。
- 期間について : 今 期 = 2025年1～3月  
前 期 = 2024年10～12月  
前年同期 = 2024年1～3月  
来 期 = 2025年4～6月
- 業種別、地区別回答数

|      | 地区合計 | 製造業 | 卸売業 | 小売業 | サービス業 | 建設業 | 不動産業 |
|------|------|-----|-----|-----|-------|-----|------|
| 明石地区 | 150  | 48  | 22  | 17  | 24    | 19  | 20   |
| 三木地区 | 56   | 18  | 11  | 6   | 8     | 9   | 4    |
| 神戸地区 | 153  | 23  | 24  | 17  | 40    | 26  | 23   |
| 業種合計 | 359  | 89  | 57  | 40  | 72    | 54  | 47   |

## ● 今期の景況 .....

今期(2025年1月～3月)は景気判断の目安となる全業種における業況判断D.I.が▲10.3となり、前期(2024年10月～12月)に比べ12.3ポイント低下した。売上額判断D.I.は▲11.1となり、前期と比べて22.3ポイント低下した。収益判断D.I.は▲12.5となり、前期と比べて20.6ポイント低下した。

## ● 来期の見通し .....

来期(2025年4月～6月)の予想業況判断D.I.は▲7.0となり、業況は低下すると回答した企業の割合が多かった。

## 〈回答数〉

|         | 良 い  | やや良い   | 普 通    | やや悪い   | 悪 い   | 合 計   |
|---------|------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 回 答 数   | 7    | 66     | 176    | 89     | 21    | 359   |
| 回 答 割 合 | 1.9% | 18.4 % | 49.0 % | 24.8 % | 5.8 % | 100 % |

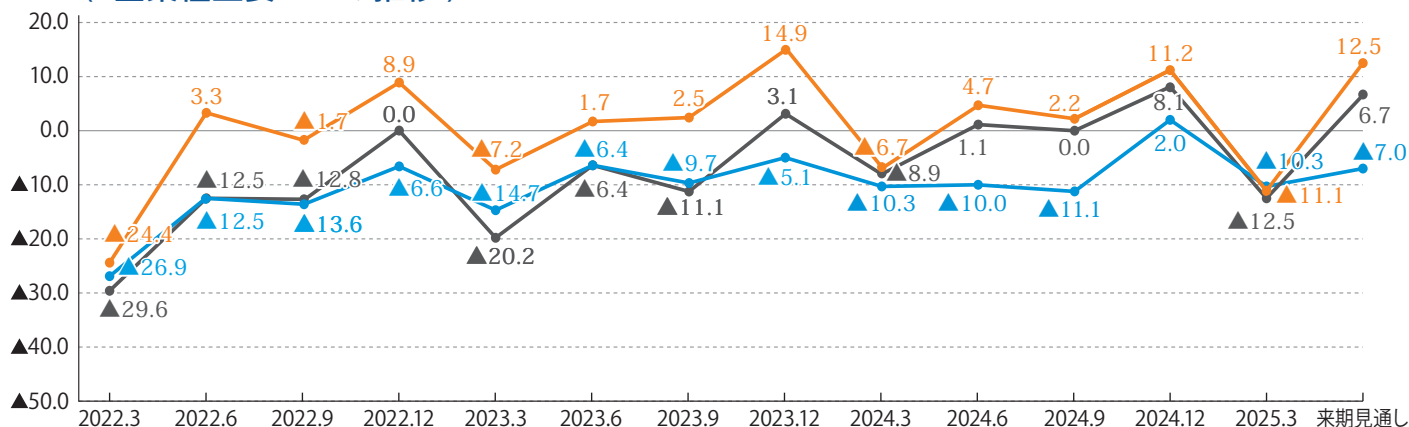
## 〈2025年1～3月地区別業況判断D.I.〉

|      | 全業種    | 製造業    | 卸売業    | 小売業    | サービス業  | 建設業    | 不動産業   |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 明石地区 | ▲ 12.7 | ▲ 18.8 | ▲ 18.2 | ▲ 11.8 | ▲ 16.7 | 0.0    | 0.0    |
| 三木地区 | ▲ 37.5 | ▲ 61.1 | ▲ 54.5 | ▲ 16.7 | 12.5   | ▲ 33.3 | ▲ 25.0 |
| 神戸地区 | 2.0    | 13.0   | ▲ 8.3  | ▲ 29.4 | 0.0    | 11.5   | 17.4   |
| 全地区  | ▲ 10.3 | ▲ 19.1 | ▲ 21.1 | ▲ 20.0 | ▲ 4.2  | 0.0    | 6.4    |

## 〈全業種総合主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |             | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | 2.0        | ▲ 10.3     | ▲ 7.0       | 販売価格(前期比)   | 26.6       | 25.6       | 22.6        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 11.2       | ▲ 11.1     | 12.5        | 仕入価格(前期比)   | 55.7       | 52.1       | 43.5        |
| 売上額(前年同期比)    | 10.1       | 5.6        | —           | 資金繰り(楽－苦)   | ▲ 14.3     | ▲ 11.2     | ▲ 9.7       |
| 収 益 (前 期 比)   | 8.1        | ▲ 12.5     | 6.7         | 人手不足(過剰－不足) | ▲ 40.6     | ▲ 38.2     | ▲ 39.6      |
| 収 益 (前年同期比)   | 3.1        | ▲ 1.7      | —           |             |            |            |             |

## 〈「全業種主要D.I.の推移」〉



## ● 今期の景況 .....

今期の業況判断D.I.は▲19.1となり、前期実績と比して14.6ポイント低下した。

売上額判断D.I.は▲5.6、収益判断D.I.は▲7.9となり、前期実績と比して売上額判断D.I.は14.7ポイント、収益判断D.I.は18.1ポイント低下した。また、売上額判断D.I.の前年同期比は10.1、収益判断D.I.の前年同期比は3.4となり、昨年と同じ時期に比べ売上額および収益は増加したと回答した企業の割合が多い結果となった。

## ● 来期の見通し .....

来期の予想業況判断D.I.は▲12.5となり、業況は低下すると回答した企業の割合が多かった。また、予想売上額判断D.I.は7.9、予想収益判断D.I.は3.4となり、売上額および収益は増加する見通しである企業の割合が多かった。

## 〈製造業主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |              | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|--------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | ▲ 4.5      | ▲ 19.1     | ▲ 12.5      | 販売価格 (前期比)   | 26.1       | 20.2       | 20.2        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 9.1        | ▲ 5.6      | 7.9         | 仕入価格 (前期比)   | 53.4       | 48.3       | 34.8        |
| 売上額 (前年同期比)   | 2.3        | 10.1       | —           | 資金繰り (楽－苦)   | ▲ 10.2     | ▲ 10.2     | ▲ 10.1      |
| 収 益 (前 期 比)   | 10.2       | ▲ 7.9      | 3.4         | 人手不足 (過剰－不足) | ▲ 38.6     | ▲ 32.6     | ▲ 23.6      |
| 収 益 (前年同期比)   | 1.1        | 3.4        | —           |              |            |            |             |

## ● 今期の景況 .....

今期の業況判断D.I.は▲21.1となり、前期実績と比して14.1ポイント低下した。

売上額判断D.I.は▲15.8、収益判断D.I.は▲12.3となり、前期実績と比して売上額判断D.I.は35.1ポイント、収益判断D.I.は14.1ポイント低下した。また、売上額判断D.I.の前年同期比は3.5、収益判断D.I.の前年同期比は▲7.0となり、昨年と同じ時期に比べ売上額は増加したものの、収益は低下したと回答した企業の割合が多い結果となった。

## ● 来期の見通し .....

来期の予想業況判断D.I.は▲12.3と、業況は低下すると回答した企業の割合が多かった。また、予想売上額判断D.I.は28.1、予想収益判断D.I.は14.0となり、売上額および収益は増加する見通しである企業の割合が多かった。

## 〈卸売業主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |              | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|--------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | ▲ 7.0      | ▲ 21.1     | ▲ 12.3      | 販売価格 (前期比)   | 38.6       | 35.1       | 24.6        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 19.3       | ▲ 15.8     | 28.1        | 仕入価格 (前期比)   | 59.6       | 54.4       | 43.9        |
| 売上額 (前年同期比)   | 14.0       | 3.5        | —           | 資金繰り (楽－苦)   | ▲ 17.5     | ▲ 10.5     | ▲ 10.5      |
| 収 益 (前 期 比)   | 1.8        | ▲ 12.3     | 14.0        | 人手不足 (過剰－不足) | ▲ 31.6     | ▲ 31.6     | ▲ 40.4      |
| 収 益 (前年同期比)   | ▲ 1.8      | ▲ 7.0      | —           |              |            |            |             |

### ● 今期の景況 .....

今期の業況判断D.I.は▲20.0となり、前期実績と比して17.5ポイント低下した。

売上額判断D.I.は▲30.0、収益判断D.I.は▲37.5となり、前期実績と比して売上額判断D.I.は42.5ポイント、収益判断D.I.は37.5ポイント低下した。また、売上額判断D.I.の前年同期比は▲5.0、収益判断D.I.の前年同期比は▲10.0となり、昨年と同じ時期に比べ売上額および収益は低下したと回答した企業の割合が多い結果となった。

### ● 来期の見通し .....

来期の予想業況判断D.I.は▲5.0となり、業況は低下すると回答した企業の割合が多かった。また、予想売上額判断D.I.は10.0、予想収益判断D.I.は2.5となり、売上額および収益は増加する見通しである企業の割合が多かった。

#### 〈小売業主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |                 | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | ▲ 2.5      | ▲ 20.0     | ▲ 5.0       | 販売価格 (前期比)      | 50.0       | 40.0       | 32.5        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 12.5       | ▲ 30.0     | 10.0        | 仕 入 価 格 (前 期 比) | 70.0       | 57.5       | 60.0        |
| 売上額 (前年同期比)   | ▲ 12.8     | ▲ 5.0      | —           | 資 金 繰 り (楽－苦)   | ▲ 27.5     | ▲ 15.0     | ▲ 17.5      |
| 収 益 (前 期 比)   | 0.0        | ▲ 37.5     | 2.5         | 人手不足(過剰－不足)     | ▲ 30.0     | ▲ 32.5     | ▲ 42.5      |
| 収 益 (前年同期比)   | ▲ 25.0     | ▲ 10.0     | —           |                 |            |            |             |

### ● 今期の景況 .....

今期の業況判断D.I.は▲4.2となり、前期実績と比して変わらずとなった。

売上額判断D.I.は▲12.5、収益判断D.I.は▲13.9となり、前期実績と比して売上額判断D.I.は13.9ポイント、収益判断D.I.は22.4ポイント低下した。また、売上額判断D.I.の前年同期比は20.8、収益判断D.I.の前年同期比は12.5となり、昨年と同じ時期に比べ売上額および収益は増加したと回答した企業の割合が多い結果となった。

### ● 来期の見通し .....

来期の予想業況判断D.I.は▲6.9となり、業況は低下すると回答した企業の割合が多かった。また、予想売上額判断D.I.は9.7、予想収益判断D.I.は5.6となり、売上額および収益は増加する見通しである企業の割合が多かった。

#### 〈サービス業主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |                 | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | ▲ 4.2      | ▲ 4.2      | ▲ 6.9       | 販売価格 (前期比)      | 15.5       | 19.4       | 25.0        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 1.4        | ▲ 12.5     | 9.7         | 仕 入 価 格 (前 期 比) | 54.9       | 52.8       | 47.2        |
| 売上額 (前年同期比)   | 23.9       | 20.8       | —           | 資 金 繰 り (楽－苦)   | ▲ 19.7     | ▲ 16.7     | ▲ 12.5      |
| 収 益 (前 期 比)   | 8.5        | ▲ 13.9     | 5.6         | 人手不足(過剰－不足)     | ▲ 50.7     | ▲ 51.4     | ▲ 52.8      |
| 収 益 (前年同期比)   | 16.9       | 12.5       | —           |                 |            |            |             |

## ● 今期の景況 .....

今期の業況判断D.I.は0.0となり、前期実績と比して18.5ポイント低下した。

売上額判断D.I.が▲9.3、収益判断D.I.が▲13.0となり、前期実績と比して売上額判断D.I.は24.1ポイント、収益判断D.I.は24.1ポイント低下した。また、売上額判断D.I.の前年同期比は▲1.9、収益判断D.I.の前年同期比は▲3.7となり、昨年の同じ時期に比べ売上額および収益は低下したと回答した企業の割合が多かった。

## ● 来期の見通し .....

来期の予想業況判断D.I.は▲1.9となり、業況は低下すると回答した企業の割合が多かった。また、予想売上額判断D.I.は1.9、予想収益判断D.I.は▲3.7となり、売上額は増加するものの収益は減少する見通しである企業の割合が多かった。

### 〈建設業主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |                 | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | 18.5       | 0.0        | ▲ 1.9       | 販売価格 (前期比)      | 20.4       | 16.7       | 13.0        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 14.8       | ▲ 9.3      | 1.9         | 仕 入 価 格 (前 期 比) | 64.8       | 59.3       | 44.4        |
| 売上額 (前年同期比)   | 5.6        | ▲ 1.9      | —           | 資 金 繰 り (楽－苦)   | ▲ 13.0     | ▲ 9.3      | ▲ 9.3       |
| 収 益 (前 期 比)   | 11.1       | ▲ 13.0     | ▲ 3.7       | 人手不足(過剰－不足)     | ▲ 66.7     | ▲ 57.4     | ▲ 63.0      |
| 収 益 (前年同期比)   | 3.7        | ▲ 3.7      | —           |                 |            |            |             |

## ● 今期の景況 .....

今期の業況判断D.I.は6.4となり、前期実績と比して12.7ポイント低下した。

売上額判断D.I.は0.0、収益判断D.I.は2.1となり、前期実績と比して売上額判断D.I.は14.9ポイント、収益判断D.I.は12.8ポイント低下した。また、売上額判断D.I.の前年同期比は▲6.4、収益判断D.I.の前年同期比は▲17.0となり、昨年の同じ時期に比べ売上額および収益は低下したと回答した企業の割合が多かった。

## ● 来期の見通し .....

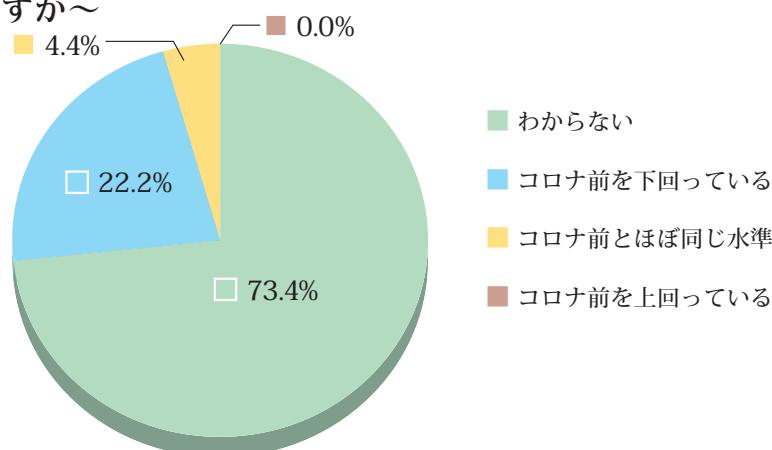
来期の予想業況判断D.I.は2.1となり、業況は上向くと回答した企業の割合が多かった。また、予想売上額判断D.I.は21.3、予想収益判断D.I.は21.3となり、売上額および収益は増加する見通しである企業の割合が多かった。

### 〈不動産業主要D.I.〉

|               | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |                 | 前期<br>(実績) | 今期<br>(実績) | 来期<br>(見通し) |
|---------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------|------------|-------------|
| 業 況 (実 績)     | 19.1       | 6.4        | 2.1         | 販売価格 (前期比)      | 17.0       | 31.9       | 23.4        |
| 売 上 額 (前 期 比) | 14.9       | 0.0        | 21.3        | 仕 入 価 格 (前 期 比) | 34.0       | 42.6       | 38.3        |
| 売上額 (前年同期比)   | 23.4       | ▲ 6.4      | —           | 資 金 繰 り (楽－苦)   | 0.0        | ▲ 4.3      | 2.1         |
| 収 益 (前 期 比)   | 14.9       | 2.1        | 21.3        | 人手不足(過剰－不足)     | ▲ 19.1     | ▲ 19.1     | ▲ 19.1      |
| 収 益 (前年同期比)   | 14.9       | ▲ 17.0     | —           |                 |            |            |             |

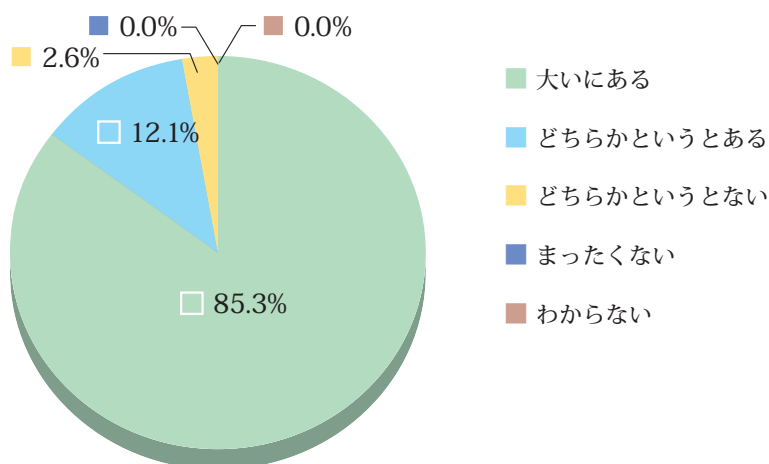
## 特別調査：「外国人・海外情勢と中小企業」

- ～事業環境や地域社会の中で、外国人の方と接触する機会がコロナ前の水準に戻っているという実感はありますか～



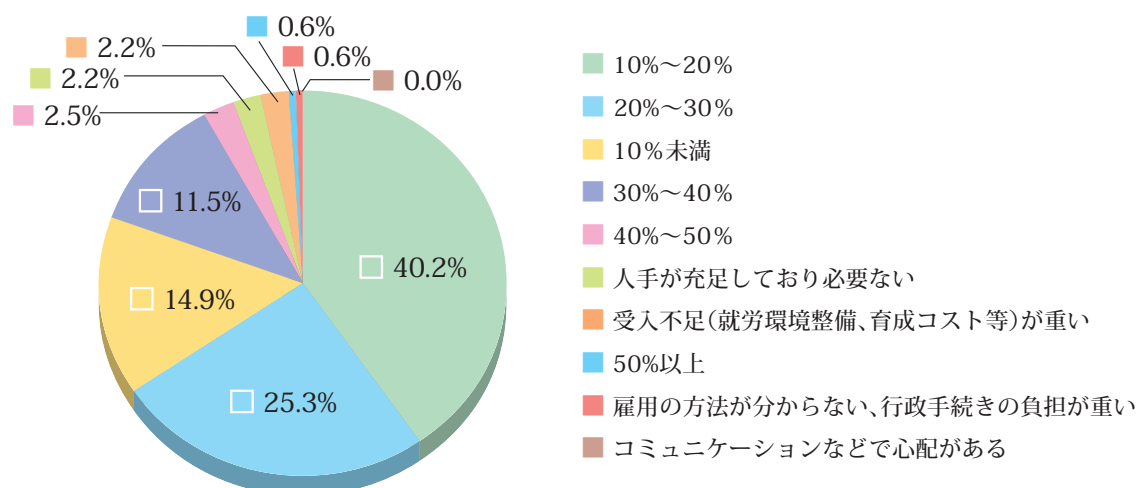
外国人の方との接触する機会については、「わからない(73.4%)」の回答数が最も多く、次いで「コロナ前を下回っている(22.2%)」となった。

- ～外国とのかかわりの中で今後ビジネスチャンスを増やしたいという意向はありますか～



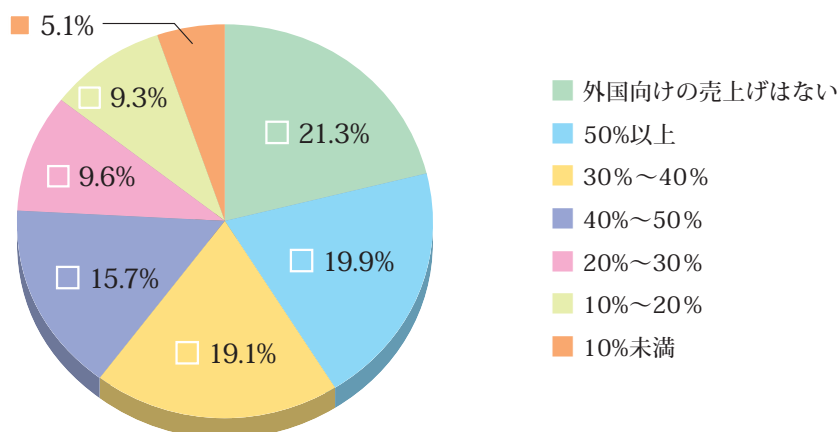
外国とのかかわりの中で今後ビジネスチャンスを増やしたいという意向については、「大いにある(85.3%)」の回答数が最も多く、次いで「どちらかというところ(12.1%)」となった。

- ～外国人労働者を雇用していますか。雇用している場合は、従業員全体に占める外国人労働者の割合をお答えください。また、雇用していない場合は、外国人労働者を雇用していない理由をお答えください。～



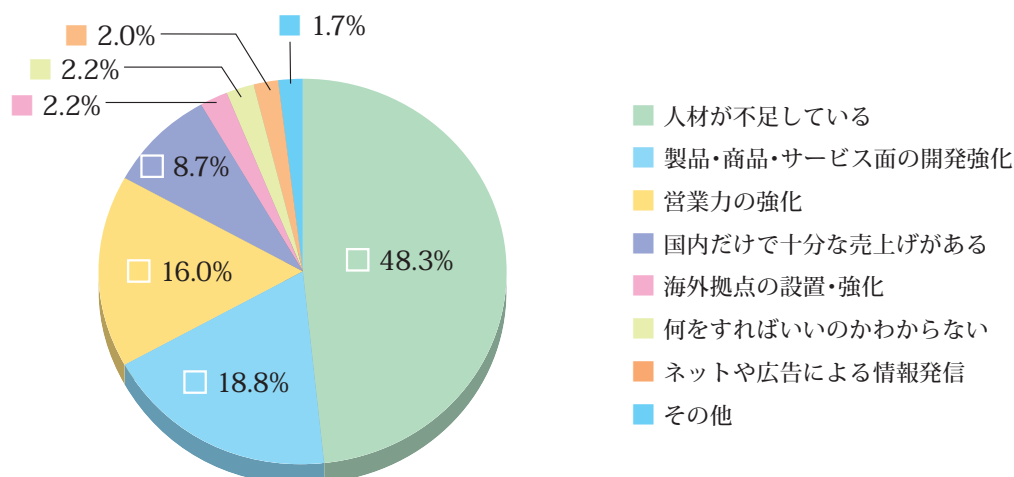
外国人労働者の雇用については、「10～20%(40.2%)」の回答数が最も多く、次いで「20～30%(25.3%)」となった。

- ～売上全体に占める外国人(旅行客含む)、もしくは外国企業向けの売上げ(輸出を含む)はどれくらいですか～



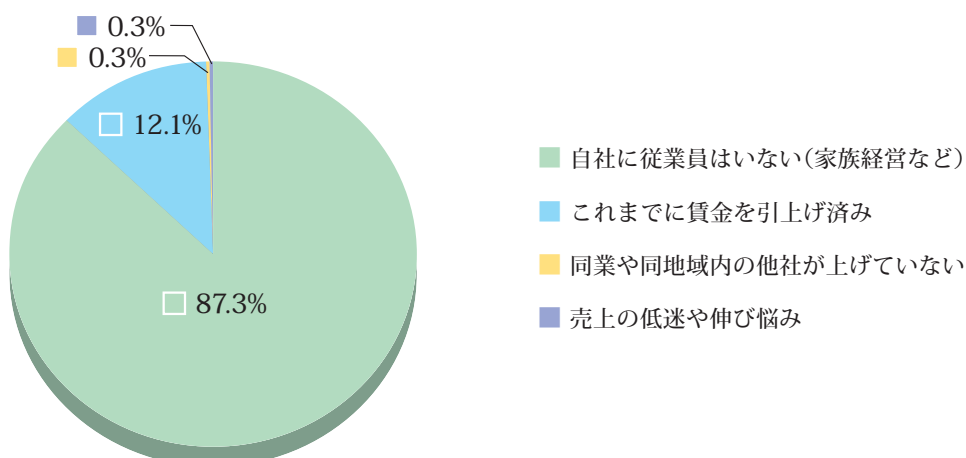
売上全体に占める外国人、もしくは外国企業向けの売上げについては、「外国向けの売上げはない(21.3%)」の回答数が最も多く、次いで「50%以上(19.9%)」となった。

- ～外国向けの売上げを増加させる取組を行っていますか。行っている企業は特に行っている取組みについて、行っていない企業は行っていない理由についてお答えください。～



外国向けの売上げを増加させる取組または行っていない理由については、「人材が不足している(48.3%)」の回答数が最も多く、次いで「製品・商品・サービス面の開発強化(18.8%)」となった。

- ～人材定着などに向けて、2025年中に賃金(定期昇給分除く、賞与や一時金除く)の引上げを実施しますか。引上げる場合はその賃金引上げ率について、引上げない場合は理由をお答えください。～



賃金の引上げについては、「自社に従業員はいない(家族経営など)(87.3%)」の回答数が最も多く、次いで「これまでに賃金を引上げ済み(12.1%)」となった。

### イベント関連

現在、予定しているイベントは下記のとおりですが、募集状況により受付を終了している場合がございます。

#### ●「創業相談会」を実施します！

創業をお考えの方や、創業して間もない方の様々なお悩みに、兵庫県よろず支援拠点の専門スタッフが応じます。

- 開催日時・会場：①令和7年 6月17日(火)13:00～16:30 日新信用金庫 明石駅前支店  
②令和7年 8月26日(火)13:00～16:30 日新信用金庫 三木支店
- 参加費：無 料
- 定 員：各日程3社（ご相談時間1社60分）

#### ●「事業承継個別相談会」を実施します！

事業承継をお考えの方の様々なお悩みに、兵庫県よろず支援拠点と兵庫県事業承継・引継ぎ支援センターの専門スタッフが応じます。詳しくはお取引店までお問合せください。

- 開催日時・会場：①令和7年 5月15日(木) 13:00～17:15 日新信用金庫 小野支店  
②令和7年 6月12日(木) 13:00～17:15 日新信用金庫 宇治川支店  
③令和7年 7月17日(木) 13:00～17:15 日新信用金庫 明石駅前支店
- 参加費：無 料
- 定 員：各日程3社（ご相談時間1社75分）



このたびは、第36回中小企業景気動向調査にご協力いただきまして誠にありがとうございました。

調査結果についてのご照会、またご不明点等ございましたら、下記フリーダイヤルまでお問合せください。



日新信用金庫

〒673-0892 兵庫県明石市本町2丁目3番20号

フリーダイヤル イコー ニッシンバンク

0120-15-2489

（受付時間）平日午前9時から午後5時まで

- 当金庫の情報発信ツールとしてLINE及びInstagramの公式アカウントを発信しております。当金庫からキャンペーン商品のご案内、地域貢献、地域イベントの紹介等を発信しますので、下記QRコードからお友だち追加及びフォローをお願いします。



QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。