

平成30年度 金融仲介機能の発揮に向けた取組みについて

〈にっしん〉の取組み方針

〈にっしん〉は、平成30年度に中期3ヵ年事業計画「共創力～豊かな地域の未来を創る信用金庫を目指して～」を定め、地域に密着したお役に立つ信用金庫として、「お客さま第一主義」を旨に、中小企業の課題解決や的確で円滑な資金供給等を通じ、地域社会の持続的発展に貢献してまいります。

また、これらの取組み状況を客観的に示す指標である「金融仲介機能のベンチマーク」を公表するとともに、その質を高めるよう努めてまいります。

金融仲介機能の発揮に向けた〈にっしん〉の取組み状況・支援内容

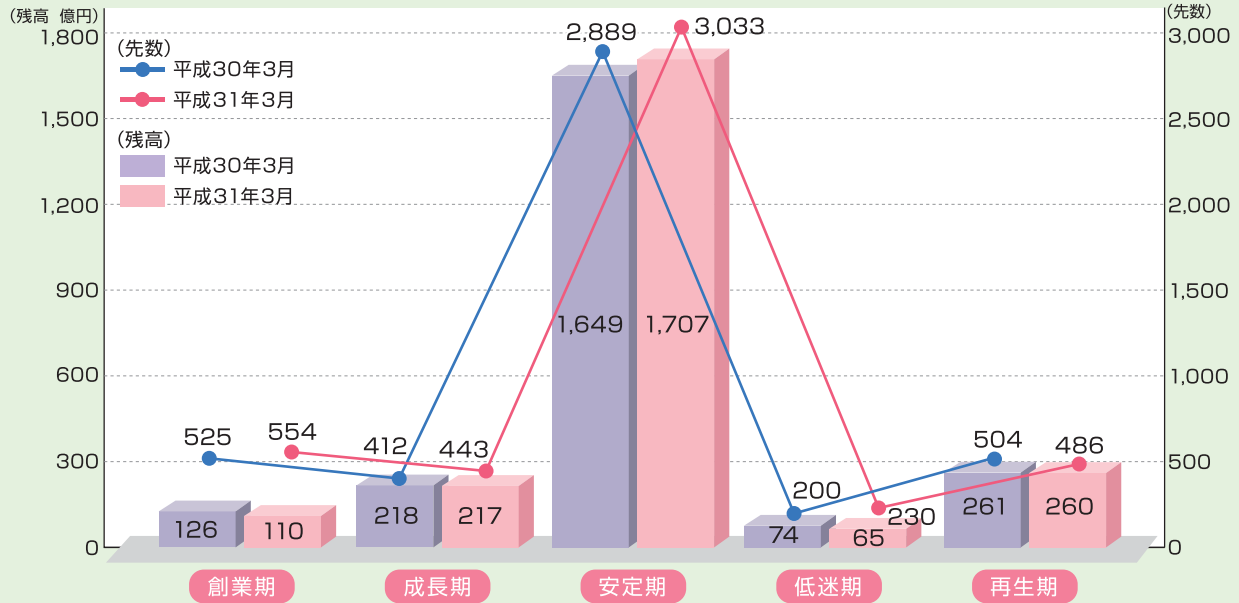
項目	主な取組み状況・支援内容
創業支援	<ul style="list-style-type: none"> ●日本政策金融公庫と連携した融資「にっしん創業サポート資金」を取扱っています。 ●明石商工会議所主催の「創業塾2018」で、資金調達・創業支援について説明を行いました。 ●兵庫県よろず支援拠点と共同で創業応援セミナーを開催しました。
本業支援 (事業拡大) 成長支援 事業承継支援	<ul style="list-style-type: none"> ●ビジネスマッチングフェアの開催等 <ul style="list-style-type: none"> ・「〈にっしん〉輝きメッセ2018」を開催。お客さま24社が出席しました。 ・一社)兵庫県信用金庫協会主催の「ビジネスマッチングフェア2019」に〈にっしん〉よりお客さま8社が出席しました。 ・尼崎産業フェア実行委員会主催の「あまがさき産業フェア2018」に〈にっしん〉よりお客さま3社が出席しました。 ・全国の信用金庫が協賛し開催された「2018“よい仕事おこし”フェア」に〈にっしん〉よりお客さま1社が出席しました。 ●若手経営者、次世代経営者向けの勉強会「にっしん経営塾」の開催 <ul style="list-style-type: none"> ・三木地区(H30.4～H30.9全6回)及び明石地区(H30.10～H31.3全6回)にて開催し、延べ47名のお客さまに参加いただきました。 テーマ：経営者が語るヒトづくり・ビジネスづくり(三木地区) ：よい企業と強い企業の同時達成をめざして(明石地区) ●経営に役立つセミナーや個別相談会の開催 兵庫県よろず支援拠点との連携等により、お客さまの経営に役立つセミナーや個別相談会を34回開催し、延べ343名のお客さまに参加いただきました。 (セミナー、個別相談会の主なテーマ) <ul style="list-style-type: none"> ・消費税軽減税率制度説明会 ・働き方改革セミナー ・決算書の仕組みと資金繰り(入門) ・今すぐできるBCP～備えあれば憂いなし～ ・雇用関係助成金セミナー ・展示会の効果を最大にする秘訣 ・ものづくり補助金対策セミナー ・LINE@でファンを獲得しよう! ●各種補助金や経営力向上計画等の申請支援 <ul style="list-style-type: none"> ・中小企業経営力強化法に基づく認定支援機関として、「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」等の各種補助金や、経営力向上計画および先端設備等導入計画の申請支援に取り組んでいます。 各種補助金申請支援47件、経営力向上計画申請支援29件、先端設備等導入計画申請支援23件 ●ビジネスマッチングの取り組み <ul style="list-style-type: none"> ・〈にっしん〉内にマッチング掲示板を設置し、〈にっしん〉のお客さま同士のビジネスマッチングに取り組んでいます。 ・「川上川下ビジネスネットワーク事業」に参画し、お客さまのシーズ(すぐれた技術や製品)を大手企業等に紹介すること等で、お客さまの販路開拓支援に取り組んでいます。 ・大阪府主催の「ものづくりB2Bネットワーク」に参加し、近畿圏を中心としたものづくり企業の発注情報をお客さまに提供することで、お客さまの販路開拓支援に取り組んでいます。 ・地域の若手経営者、後継予定者等の交流を図ることを目的として、一般社団法人明石青年会議所と共同で「若手・異業種」交流会／名刺交換会を開催しました。 ●事業承継支援 <ul style="list-style-type: none"> ・事業承継にかかるセミナーや個別相談会(兵庫県よろず支援拠点、㈱タナベ経営と連携)を13回開催し、57社、64名のお客さまに参加いただきました。 ・中小企業基盤整備機構の専門家派遣制度を活用し、お客さまの事業承継にかかる計画づくりに取り組んでいます。 ・兵庫県が立ち上げた「兵庫県事業承継ネットワーク」に参画し、事業承継診断の実施等を通じてお客さまの円滑な事業承継の支援に取り組んでいます。 ・事業承継等にかかるM&Aのご相談には、信金キャピタル(株)、㈱日本M&Aセンター、㈱トランビ等と連携して対応しています。 ●お客さまからのご意見の収集 <ul style="list-style-type: none"> ・お客さまの本業支援に関するアンケートを実施し、608先のお客さまからご回答をいただきました。 この結果をもとに、さらに質の高いサービスをご提供できるよう努めてまいります。

金融仲介機能のベンチマークについて

<金融仲介機能のベンチマークについて>

金融仲介機能のベンチマーク(平成28年9月に金融庁が策定、公表)は、金融機関が経営理念や事業戦略等に掲げている取組みの進捗状況や課題等について自身が客観的に自己評価するとともに、その取組みを積極的かつ具体的にお客さまに開示すること等により、金融仲介の質を高めていくことを目的とした指標です。

ライフステージ別のお取引先数



全お取引先		
	平成30年3月	平成31年3月
先数	6,545先	6,697先
融資残高	2,626億円	2,597億円

注1)「お取引先」とは、〈にっしん〉とご融資のお取引がある事業先(以下の項目同じ)をいいます。
 注2) ライフステージは以下のように定義しています。
 創業期: 創業・第二創業から5年以内のお取引先
 成長期: 売上高平均で直近2期が過去5期の120%超のお取引先
 安定期: 売上高平均で直近2期が過去5期の120%から80%のお取引先
 低迷期: 売上高平均で直近2期が過去5期の80%未満のお取引先
 再生期: 貸付条件の変更または延滞があるお取引先
 注3) 過去5期の財務データがない先等、上記注2)に該当しない先はいずれのライフステージにも分類しておらず、ライフステージ合計は全お取引先と一致しません。

創業支援

創業支援件数	創業		第二創業	
	平成29年度	平成30年度	平成29年度	平成30年度
	422件	375件	8件	15件

支援内容別先数	創業計画の策定		プロパー融資		保証協会付融資		政府系金融機関や創業支援機関の紹介	
	平成29年度	平成30年度	平成29年度	平成30年度	平成29年度	平成30年度	平成29年度	平成30年度
	70先	57先	149先	96先	281先	276先	13先	1先

注1) 同一先に対する複数の支援があり、各項目の合計は「創業支援件数」と一致しません。

注2) 「政府系金融機関や創業支援機関の紹介」は日本政策金融公庫との連携融資制度「にっしん創業サポート資金」取り組みのお取引先をいいます。

本業支援・事業承継支援

全お取引先数と地域の企業数との比較	先数	
	平成30年3月	平成31年3月
地域の企業	116,757先	116,757先
全お取引先	6,545先	6,697先
うちメイン先	3,538先	3,520先
(全お取引先に占める割合)	(54.1%)	(52.6%)

注1) 「地域の企業」は、〈にっしん〉の主要営業エリア内の企業をいいます(平成30年3月および平成31年3月の先数は、「平成28年経済センサス-活動調査 速報集計」より)。

注2) 「メイン先」とは、〈にっしん〉の融資残高が最も多いお取引先をいいます。

メイン先(グループベース)のうち、経営指標の改善等が見られたお取引先	先数		融資残高	
	平成30年3月	平成31年3月	平成30年3月	平成31年3月
メイン先(グループベース)	3,190先	3,196先	1,631億円	1,617億円
うち経営指標の改善等が見られたお取引先	1,893先	1,887先	1,199億円	1,212億円
(メイン先に占める割合)	(59.3%)	(59.0%)	(73.5%)	(74.9%)

経営指標が改善した先(1,887先)に係る3年間の事業年度末の融資残高の推移	融資残高		
	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月
	1,120億円	1,203億円	1,212億円

注1) 「メイン先(グループベース)」は、お取引先の資本関係等により同一グループと認められる先はグループ内に複数先該当がある場合も1先として計上しています。

注2) 「経営指標の改善等」とは、売上高、営業利益率、従業員数のいずれかが前期より増加していることをいいます。

外部専門家を活用し本業支援を行った先数	先数		本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数	先数		事業承継支援先数	先数	
	平成29年度	平成30年度		平成29年度	平成30年度		平成29年度	平成30年度
	87先	202先		117先	148先		82先	102先

平成30年度 金融仲介機能の発揮に向けた取り組みについて

金融仲介機能の発揮に向けた〈にっしん〉の取組み状況・支援内容

項目	主な取組み状況・支援内容
経営改善 事業再生支援	<ul style="list-style-type: none"> ● 経営改善支援への取組み 経営支援先として20社、常時モニタリング先として212先を選定し、営業店と本部が連携して業況のモニタリングを行い、経営改善意欲の向上や経営改善計画の策定等の支援を行っています。 ● 健全化支援への取組み 兵庫県中小企業再生支援協議会との連携実績2件、兵庫県信用保証協会経営改善サポート保証の利用実績5件 170百万円。
担保・保証等に 過度に依存しない 融資等への取組み	<ul style="list-style-type: none"> ● 平成26年から適用開始となった「経営者保証に関するガイドライン」に則し適切に対応しています。 平成30年度 経営者保証を不要として新規融資を行った件数251件 ● 〈にっしん〉独自の無担保融資商品を取り扱っています。 ● 事業性評価にかかる資料を作成、活用し、お客さまの強みに着目した融資取組みに努めています。
人材育成	<ul style="list-style-type: none"> ● 役職員向け研修を実施し、金融仲介の質の向上に取り組んでいます。 〈実施した主な研修〉 若手渉外育成プログラム 全7回 23名受講 「知的資産経営レポート」作成支援研修 38名受講 事業承継支援研修 64名受講 製造業の現場診断とカイゼン提言研修 12名受講 ソリューション営業研修会 97名受講 コンサルティング営業研修 12名受講 消費税軽減税率制度にかかる説明会 137名受講

主な外部連携機関

創業支援	● 日本政策金融公庫 ● 明石商工会議所
本業支援	事業拡大・成長支援 ● 近畿経済産業局 ● 兵庫県立大学 ● 兵庫県よろず支援拠点 ● 一般社団法人 大阪中小企業診断士会 ● ひょうご税理士法人
	技術サポート ● 国立明石工業高等専門学校 ● NIRO(公益財団法人新産業創造研究機構)
事業承継支援	● 独立行政法人 中小企業基盤整備機構 ● 信金キャピタル株式会社 ● 株式会社日本M&Aセンター ● 株式会社トランビ
経営改善・事業再生支援	● 兵庫県中小企業再生支援協議会 ● 兵庫県信用保証協会



■ 〈にっしん〉経営塾



■ 2018 “よい仕事おこし” フェア



■ 〈にっしん〉輝きメッセ2018

金融仲介機能のベンチマークについて

■ 経営改善・事業再生支援

貸付条件の変更を行っているお取引先にかかる経営改善計画の進捗状況	好調先		順調先		不調先 (うち計画未策定先)		合計	
	平成30年3月	平成31年3月	平成30年3月	平成31年3月	平成30年3月	平成31年3月	平成30年3月	平成31年3月
	28先	19先	60先	40先	395先 (382先)	410先 (400先)	483先	469先

注1)「経営改善計画の進捗状況」とは、売上高または営業利益のいずれか一方で、計画に対しより進捗が図られている項目の進捗状況をいいます。
注2)「好調先」:計画比120%超のお取引、「順調先」:計画比80%から120%のお取引、「不調先」:計画比80%未満、または計画未策定のお取引先

■ 担保・保証等に過度に依存しない融資等への取組み

事業性評価に基づく ご融資の取組み状況		先数		融資残高	
		平成30年3月	平成31年3月	平成30年3月	平成31年3月
事業性評価に基づくご融資を行っているお取引先 (全お取引先に占める割合)		3,359先	3,970先	1,811億円	1,950億円
		(51.3%)	(59.3%)	(69.0%)	(75.1%)
無担保でのご融資にかかる取組み状況		先数		融資残高	
		平成30年3月	平成31年3月	平成30年3月	平成31年3月
無担保でのご融資を行っているお取引先 (全お取引先に占める割合)		1,408先	1,392先	382億円	370億円
		(21.5%)	(20.8%)	(14.5%)	(14.2%)
		先数			
		平成30年3月	平成31年3月		
根抵当権を設定していないお取引先 (全お取引先に占める割合)		5,760先	5,936先		
		(88.0%)	(88.6%)		

■ 人材育成

お取引先の本業支援に関する 研修等の実施数等	研修実施回数		参加者数		資格取得者数	
	平成29年度	平成30年度	平成29年度	平成30年度	平成30年3月	平成31年3月
	36回	38回	661人	695人	26人	27人

注1)「資格取得者数」は、中小企業診断士、1級ファイナンシャル・プランニング技能士及び2級ファイナンシャル・プランニング技能士(中小事業主資産相談業務)の取得者数。



■ 「若手・異業種」交流会/名刺交換会



■ 経営に役立つセミナー



■ 製造業の現場診断とカイゼン提言研修

平成30年度 金融仲介機能の
発揮に向けた取組みについて